



## CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

### ESTADO DO PARANÁ

#### ANEXO VI

#### ANÁLISE DE RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

##### RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

<b>RISCO 1: Deficiência na definição da demanda</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Média	Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo	Equipe de planejamento da contratação
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Reestabelecimento da demanda	Equipe de planejamento da contratação

<b>RISCO 2: Não aprovação do Estudo Técnico ou Termo de Referência</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Baixa	Atraso no processo de contratação e, consequentemente, atraso no início da prestação de serviço.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às normativas aplicadas à contratação	Equipe de planejamento da contratação
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Exposição do arcabouço legal em que a contratação de <b>empresa especializada em serviços de obras e engenharia para execução dos projetos de arquitetura e engenharia para o remanescente da construção da nova sede da Câmara Municipal de Tamarana.</b>	Equipe de planejamento da contratação

##### RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

<b>RISCO 3: Deficiência do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Baixa	Encerramento da licitação
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Capacitação de servidores; incorporar as	Equipe de licitação



# CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

## ESTADO DO PARANÁ

ANÁLISE DE RISCO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2025

atualizações da legislação; estabelecer rotinas de revisão.	
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Suspensão da licitação.	Equipe de licitação

### RISCOS - FASE DE EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

<b>RISCO 4: Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, em que a obrigação de fazer pela Contratada esteja expressamente estipulada no instrumento convocatório e/ou seus anexos.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderada	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para a execução da obra.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, Projeto Executivo, planilha de custos, em que tais custos serão absorvidos pela Contratada.	ARQUITETO RESPONSÁVEL RUBENS CASSIMIRO JUNIOR - CAU: A 24.342-8
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Caso a Contratada venha requerer tais valores, a alteração contratual deverá ser negada pela fiscalização.	Fiscal de Contratos

<b>RISCO 5: Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, que sejam relevantes.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderada	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para a execução da obra.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
- Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, a definição de subestimativas ou superestimativas relevantes para o objeto.  - Para os projetos de engenharia elaborados por empresas terceirizadas, acompanhamento sistemático de sua execução por equipe, de fiscalização que contenha profissionais técnicos habilitados para a função.	RUBENS CASSIMIRO JUNIOR - CAU: A 24.342-8
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Após avaliação da Fiscalização Técnica o Contrato e desde que sejam atendidas as demais	Gestor de Contratos



# CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

## ESTADO DO PARANÁ

ANÁLISE DE RISCO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2025

exigências, encaminhar a proposta de alteração contratual à autoridade competente, no caso o departamento jurídico, para avaliação.	
---	--

<b>RISCO 6: Diferença entre os quantitativos da planilha de orçamento e os quantitativos que serão efetivamente executados na obra, devido a incertezas inerentes ao objeto ou a alguns serviços que compõe o objeto.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderada	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para a execução da obra.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Por se tratar de obra em que os quantitativos dos serviços a serem executados podem sofrer alteração por intercorrências técnicas não previstas durante a fase de elaboração do projeto, o acompanhamento da fiscalização da obra será primordial para evitar que haja falhas neste ponto.	RUBENS CASSIMIRO JUNIOR - CAU: A 24.342-8
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Após avaliação da Fiscalização Técnica do Contrato e desde que sejam atendidas as demais exigências, encaminhar a proposta de alteração contratual à autoridade competente, no caso o departamento jurídico, para avaliação.	Fiscal de Contratos

<b>RISCO 7: Execução dos serviços com qualidade abaixo da especificada na contratação e/ou em desacordo com normas técnicas e legislações vigentes.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderada	Atrasos para conclusão da obra decorrentes da necessidade de refazimento de serviços.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Fiscalizar continuamente a execução dos serviços, realizando visitas in loco. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	Fiscal de Contratos
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Aplicação das sanções previstas na contratação. Notificar prontamente a Contratada sempre que verificada a necessidade de correção de algum	Gestor de Contratos



# CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

## ESTADO DO PARANÁ

ANÁLISE DE RISCO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2025

serviço já executado.	
-----------------------	--

<b>RISCO 8: Ocorrência de acidentes de trabalho durante a execução dos serviços.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Baixa	Prejuízos ao trabalhador com a ocorrência de lesão corporal ou perturbação funcional que causa a morte ou a perda ou redução, permanente ou temporária, da capacidade para o trabalho.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<p>- Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá responder por qualquer acidente de trabalho na execução dos serviços.</p> <p>- Avaliar, durante as visitas rotineiras da equipe de fiscalização, as condições do canteiro de obras, verificando a utilização de Equipamentos de Proteção Individual e a instalação de Equipamentos de Proteção Coletiva. Caso verifique problemas, notificar a contratada.</p>	Fiscal de Contratos
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Em caso de acidentes, solicitar que a Contratada realize os procedimentos administrativos necessários junto aos órgãos competentes e encaminhe à fiscalização a Comunicação de Acidente de Trabalho (CAT) registrada junto à Previdência Social.	Fiscal de Contratos

<b>RISCO 9: Atrasos da obra decorrentes de chuvas ou outros eventos climáticos ambientais.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Baixo	Atrasos para entrega da obra.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos advindos de chuvas ocorridas dentro das médias históricas dos últimos 12 meses, sendo justificáveis atrasos na execução da obra	Fiscal de Contratos



# CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

## ESTADO DO PARANÁ

ANÁLISE DE RISCO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2025

somente se registradas chuvas acima da média histórica.	
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Avaliar, caso seja solicitada prorrogação do prazo de execução do objeto pela Contratada, se as chuvas ocorridas preenchem os requisitos de excepcionalidade. Em caso afirmativo, realizar a prorrogação do prazo de execução. Caso contrário, avaliar a necessidade de prorrogação da vigência contratual.	Gestor de Contratos

<b>RISCO 10: Ocorrência de roubos e furtos na obra.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderado	Prejuízos e aumento dos custos inicialmente previstos para execução da obra.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada deverá manter vigilância da obra e se responsabilizará pelos danos e prejuízos oriundos de roubos e furtos.	Contratada
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Não identificadas.	Gestor de Contratos

<b>RISCO 11: Prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos.</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Baixo	Prejuízos e aumento dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atrasos na execução do objeto.
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, que a Contratada arcará com os prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos.	Gestor de Contratos
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Solicitar que a Contratada providencie os reparos necessários para entrega do objeto nas	Fiscal de Contratos



# CÂMARA MUNICIPAL DE TAMARANA

## ESTADO DO PARANÁ

ANÁLISE DE RISCO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2025

condições inicialmente previstas na contratação.	
--	--

<b>RISCO 12: Rescisão ou anulação do contrato, por culpa da Contratada</b>	
<b>Probabilidade</b>	<b>Dano potencial</b>
Moderado	Prejuízos e aumento dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atrasos na execução do objeto
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	Fiscal de Contratos
<b>Ação de contingência</b>	<b>Responsável</b>
Instaurar processo para aplicação das penalidades à Contratada. Realizar a contratação do remanescente da obra, nos termos da Lei 14.133/2021.	Presidente da Câmara

Tamarana, 08 de janeiro de 2026.

Luiz Carlo Mello da Silva  
Agente de Contratação